

# Plano Ação e Orçamento

## Centro Social Paroquial da Borralha



Quem Somos | Quem queremos Ser | Que vamos Fazer

# 2024

# Quem Somos?

# Índice

## Plano de Ação e Orçamento 2024

Introdução	3
Áreas de Intervenção e Ações a Desenvolver	4
Linhas orientadoras	5
Plano Anual de Atividades	6
Atividades das Respostas Sociais	9
Orçamento	10
Pressupostos	10
Rendimentos previsionais	11
Gastos previsionais	12
Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos	13
Parecer do Conselho Fiscal	14

# Plano de Ação e Orçamento 2024

## Introdução

---

Com o Plano de Ação e Orçamento (PAO) para o ano de 2024, a Direção, vem dar a conhecer aos utentes, colaboradores, entidades oficiais, parceiros e comunidade em geral, não só as áreas de intervenção onde prevê atuar, como o sentido estratégico em que suporta a sua conduta.

Assim o PAO de 2024, consubstancia-se nos documentos que regulam a atuação do Centro Social Paroquial da Borralha: Estatutos, Regulamentação Interna, Projeto Educativo e Sistema de Gestão pela Qualidade e Legislação aplicável.

Não obstante o Plano de Ação, traduzido quantitativamente pelo Orçamento, foi elaborado na base de potenciais concretizações face à conjuntura atual e expetáveis comportamentos de variáveis externas (sociais, políticas e económicas), considerando o cenário macroeconómico atual.

Entende por isso a Direção, face à desaceleração económica, à taxa de desemprego e à evolução da política monetária e financeira, atuar de forma ponderada, numa ótica de racionalidade de recursos e inovação sustentada, para servir melhor as necessidades dos seus "stakeholders", não pelo uso de mais recursos, mas por novos métodos e formas de ação, indo assim ao encontro do pensamento estratégico do Projeto Educativo "Quem Somos | Quem queremos Ser | Que vamos Fazer".

O futuro é construído a partir do presente momento, com base em princípios éticos de corresponsabilização e civismo, por isso importa desde já identificar "Quem Somos", só assim teremos consciência das mutações necessárias para uma continua coexistência solidaria e sustentável.

Por isso, em 2024, continuaremos a intervir na promoção integral do ser humano, servindo eticamente e solidariamente aqueles que nos solicitam o seu apoio. Sendo pretensão da Direção atuar nas áreas infra descritas por forma a construir hoje um futuro melhor para todos.

## Áreas de Intervenção e Ações a Desenvolver

ÁREAS DE INTERVENÇÃO	AÇÕES A DESENVOLVER
Área da Infância	<p>Manutenção do bom funcionamento das respostas sociais de Creche e Estabelecimento de Ensino Pré-Escolar (EEPE), de forma a manter-se a capacidade máxima estipulada para ambas</p> <p>Atividade educativa/pedagógica, baseada essencialmente nos modelos pedagógicos socio construtivos</p> <p>Incentivar a participação das famílias no processo educativo e estabelecer relações de efetiva colaboração com a comunidade</p>
Área Sénior	<p>Manutenção do bom funcionamento das respostas sociais de Centro de Dia e Serviço de apoio Domiciliário (SAD), de forma a manter-se a capacidade máxima estipulada</p> <p>Atuar na promoção do Centro Convívio, por forma a aumentar a sua frequência no sentido de atingir o número de utentes protocolados</p> <p>Promover a participação ativa dos seniores ou seus representantes legais</p> <p>Desenvolver atividades enriquecedoras, visando o envelhecimento ativo dos seniores</p> <p>Identificação de situações de risco junto dos seniores e resolução das mesmas a nível interno, ou encaminhamento para outros serviços/entidades</p>
Área da Deficiência	<p>Manutenção do bom funcionamento da Residência Autónoma</p> <p>Promover a participação ativa das Residentes na sua autonomização</p> <p>Desenvolver atividades conducentes à promoção da autonomização das utentes quer a nível pessoal, social e profissional</p> <p>Acompanhamento adequado à sua integração profissional</p>
Área das famílias e comunidade	<p>Desenvolver atividades de atendimento e acompanhamento social</p> <p>Promover ação de formação/ sensibilização na área da saúde, segurança, família e cidadania</p> <p>Desenvolver trabalho de proximidade e parceria com os vários serviços locais existentes, com vista a melhor apoiar as famílias/indivíduos</p>
Área da Pessoal	<p>Promoção da formação e autoformação dos colaboradores</p> <p>Desenvolvimento de projetos de integração socio profissional</p> <p>Realização de atividades informais de promoção de relacionamento interpessoal</p>
Área da Gestão e Financeira	<p>Zelar pelo cumprimento dos acordos de cooperação e outros protocolos estabelecidos</p> <p>Desenvolver candidaturas a projetos/programas de financiamento por forma a suportar a sustentabilidade financeira</p> <p>Garantir as adequadas comparticipações dos utentes</p> <p>Promover eventos de angariação de fundos/donativos</p> <p>Desenvolver ações de melhoria continua de forma a promover a continuidade da Certificação do Sistema de Gestão pela Qualidade</p>
Área da Infraestruturas	<p>Aquisição Miniautocarro para sanar constrangimentos logísticos atuais</p> <p>Finalizar a aquisição viatura elétrica no âmbito candidatura ao PRR</p> <p>Renovar alguns equipamentos da cozinha para garantir a boa operacionalidade do serviço</p> <p>Renovar alguns espaços interiores e exteriores por forma a melhorar as condições operacionais</p> <p>Zelar pela boa conservação das infraestruturas existentes</p>

## Linhas orientadoras

A atividade institucional do Centro Social Paroquial da Borralha (CSPB), desenvolve-se através de ações e praticas assentes num conjunto de linhas orientadoras, no sentido de bem servir.

As linhas orientadoras podem ser consultadas no site do CSPB ([www.cspborralha.pt](http://www.cspborralha.pt)), e resumidamente são:

MISSAO	VISAO	VALORES	OBJETIVOS ESTRATEGICOS	POLITICAS DE ACAO	BOAS PRATICAS
					
Promoção integral de todas as pessoas num espírito de solidariedade humana, cristã e social	Ser uma referência em termos de qualidade no trabalho de intervenção junto dos seus clientes, sociedade civil, tutela e dos mais desfavorecidos	Integridade Compromisso Solidariedade Profissionalismo Responsabilidade Respeito e tolerância Qualidade Ética Dedicação Humanismo Verdade	Sustentabilidade  Qualidade  Inovação	Política de Ética  Política da Qualidade  Melhoria  Envolvimento e Participação  Recursos Humanos	Projetos e candidaturas Grupos trabalho Marketing social Diversidade de atividades Protocolos e parcerias Redução desperdícios Rentabilização R. Humanos Ações de apoio social Equilíbrio económico Análise swot

Tendo por base linhas orientadoras, para 2024 foi elaborado o seguinte plano Anual de Atividades, sem descurar o conjunto de atividades desenvolvidas no âmbito de cada resposta social.

<b>PLANO ANUAL DE ATIVIDADES</b>		
Período	1 de setembro de 2023 a 31 de agosto 2024	
Tema	<b>"Quem Somos?"</b>	
MÊS / DIA	ATIVIDADES	Estimativa Orçamental
<b>setembro:</b>		
	<b>Receção crianças:</b> - Acolhimento das crianças e Famílias - Jogos de integração - Danças de roda intergeracionais - Exploração dos novos espaços das salas	
4		100 €
	<b>Reunião Geral de Pais</b> - Apresentação da equipa - Projeto Educativo - Plano Anual de Atividades (1º trimestre) - Informações gerais sobre a organização da Instituição	
15		
	<b>Piquenique partilhado</b> - Atividade prevista no Projeto Educativo - Realização de um piquenique com as Famílias - Dinâmicas de grupo que promovam a reflexão de "Quem sou?"	
15		50 €
	<b>Chegada do outono</b> - Pinturas criativas com folhas	
21		20 €
	<b>"Cerciag em movimento"</b> - Participação no programa de animação previsto no evento	
22		30 €
<b>outubro:</b>		
	<b>Comemoração do Dia Mundial da Música e Dia Internacional do Idoso</b> - Oficinas musicais intergeracionais - Oferta de um miminho	
2		20 €
	<b>Dia Internacional da Saúde Mental</b> - Ação de sensibilização para os colaboradores - Assistir ao filme "Uma Mente Brilhante"	
10		10 €
	<b>Dia Mundial contra a Pobreza e Exclusão Social</b> - Recolha de alimentos não perecíveis (enlatados; grãos e cereais; produtos secos) - Partilhar cabazes pelos menos afortunados	
17		10 €
	<b>Visualização de um filme sobre o conceito de comunicação</b> - Atividade prevista no Projeto Educativo - Momento de reflexão para tecer comentários acerca da temática	
23 a 27		
	<b>Dia do Pão por Deus</b> - Confeção do Bolo do Pão por Deus - Venda de Bolos	
31		210 €

## PLANO ANUAL DE ATIVIDADES

Período 1 de setembro de 2023 a 31 de agosto 2024

Tema **"Quem Somos?"**

MÊS / DIA	ATIVIDADES	Estimativa Orçamental
<b>novembro:</b>		
	<b>Exposição de meios de comunicação, usando cartazes com vantagens e desvantagens</b>	
	- Atividade prevista no Projeto Educativo	
<b>6 a 10</b>	- Elaboração de meios de comunicação com materiais reciclados para serem expostos	<b>20 €</b>
	- Exposição de equipamentos com cartazes de vantagens e desvantagens dos meios de comunicação	
	<b>Comemoração do Dia de São Martinho</b>	
<b>10</b>	- Feira de Outono, com diferentes bancas, onde as famílias podem comprar produtos caseiros, como compotas, bolos e artesanato.	
	- São Martinho Drive para angariação de fundos	
	- Jogos Tradicionais intergeracionais	
	- Peça de Teatro baseada na lenda de São Martinho	
<b>17 e 22</b>	<b>Dia Internacional dos Direitos da Criança/Dia Nacional do Pijama</b>	<b>270 €</b>
	- Acantonamento na Instituição	
	- Programa previsto na Missão Pijama	
<b>dezembro:</b>		
	<b>Festa de Natal</b>	<b>390€ infância</b>
<b>16</b>	- Apresentações	<b>120€ idosos (CD/CC)</b>
	- Teatro de Natal dinamizado pelas Famílias	
<b>21</b>	<b>Chegada do inverno</b>	
	- Desfile de moda temático	
<b>janeiro:</b>		
<b>2 a 5</b>	<b>Cantar as Janeiras</b>	<b>60 €</b>
	<b>Comemoração do Dia dos Reis</b>	
<b>5</b>	- Celebração de eucaristia e almoço	<b>784 €</b>
	- Cantar os Reis pela Instituição e pelas ruas	
<b>8 a 12</b>	<b>Prospetos sobre o consumismo e as suas consequências</b>	<b>20 €</b>
	- Atividade prevista no Projeto Educativo	
	<b>Sessões de sensibilização subordinadas ao tema "Consumismo"</b>	
<b>(a definir)</b>	- Atividade prevista no Projeto Educativo	<b>10 €</b>
	- Dinamizada por um técnico da DECO	
<b>fevereiro:</b>		
	<b>Comemoração do Carnaval</b>	
<b>9</b>	- Participação no desfile de Carnaval, organizado pela Câmara Municipal de Águeda	<b>400 €</b>
	<b>Comemoração do Carnaval</b>	
<b>10</b>	- Forró e Feijoadà à Brasileira para angariação de fundos	
	<b>Dia Mundial do Doente</b>	
<b>11</b>	- Celebração de eucaristia	
	<b>Comemoração da Quaresma</b>	
<b>14</b>	- Caminhada da quaresma	<b>40 €</b>

## PLANO ANUAL DE ATIVIDADES

Período  
Tema

1 de setembro de 2023 a 31 de agosto 2024

**"Quem Somos?"**

MÊS / DIA

ATIVIDADES

Estimativa  
Orçamental

### março:

	<b>Dia do Pai</b>	
<b>19</b>	- Aula de Karaté com os pais - Sessão de Fotografias: de pais e filhos possam	<b>50 €</b>
<b>21</b>	<b>Chegada da primavera</b> - Caminhada na natureza explorando a fauna e a flora local	
<b>27</b>	<b>Dia Mundial do Teatro</b> - Teatro vem à nossa escola	<b>140€</b>
<b>28</b>	<b>Comemoração da Páscoa</b> - Decoração de ovos e Caça aos ovos - Lanche especial Páscoa	<b>50 €</b>

### abril:

<b>1</b>	<b>Início da Campanha Laço Azul</b>	<b>30 €</b>
<b>8 a 12</b>	<b>Elaboração de um vídeo #responsabilidade</b> - Atividade prevista no Projeto Educativo - Testemunhos acerca do tema responsabilidade	

### maio:

<b>1</b>	<b>Dia do Trabalhador</b>	
<b>6</b>	<b>Dia da Mãe</b> - Aula de Zumba com as mães - Sessão de Fotografias: Preparar um cenário fotográfico	<b>30 €</b>
<b>18</b>	<b>Dia Internacional da Família</b> - Excursão com as Famílias	
<b>20 a 24</b>	<b>Criação do espaço Responsabiliza-TE</b> - Atividade prevista no Projeto Educativo - Jogo tridimensional sobre ações responsáveis	<b>100 €</b>

### junho:

<b>3</b>	<b>Dia da Criança</b> - Atividades surpresa - Lanche especial e Ofertas simbólicas - Cenário temático para tirarem fotografias	<b>500 €</b>
<b>21</b>	<b>Chegada do verão</b> - Jogos de água	<b>20 €</b>
<b>29</b>	<b>Festa de Final de Ano</b>	

### julho:

<b>5</b>	<b>Gala de Finalistas</b> - Jantar de gala para as Famílias dos finalistas - Apresentações surpresa	
<b>12</b>	<b>Passeio de Final de Ano</b>	
<b>26</b>	<b>Comemoração do Dia dos Avós</b> - Atividades num parque de merendas - Lanche partilhado	<b>60 €</b>

**TOTAL**

**3 544 €**



## Atividades das Respostas Sociais

Como já referenciado cada resposta social desenvolve as suas próprias atividades, tendo em conta o tema anual a ser desenvolvido no âmbito do projeto educativo. As atividades envolvem momentos educativos e lúdicos, visando sempre o desenvolvimento integral e o bem-estar geral das crianças, idosos, deficientes, famílias e indivíduos servidos. Para 2024 os temas tratados e a correspondente estimativa orçamental por resposta social são:



### PROJETO EDUCATIVO 2023-2026

Quem Somos | Quem Queremos Ser | Que Vamos Fazer

Tema de 2024: **Quem Somos?**

RESPOSTA SOCIAL	SUBTEMA	ESTIMATIVA ORÇAMENTAL
CRECHE	Somos coloridos	2 153,23 €
E.E. PRÉ ESCOLAR	Comunicando com criatividade	1 028,00 €
CATL	Eu, tu e os outros	2 352,00 €
CENTRO DIA/CONVIVIO/SAD	Rumo à descoberta	7 300,30 €
SERVIÇO ATEND. E ACOMP. SOCIAL	Somos para todos	2 593,95 €
RESIDENCIA AUTONOMA	Desenvolvimento Biopsicossocial	3 752,80 €
		<b>19.180,28 €</b>

O orçamento para o ano 2024 foi elaborado com base nos seguintes pressupostos:

- ✚ As atividades supra referenciadas para as várias respostas sociais e as intervenções estruturais previstas pela Direção, bem como a intervenção de todos os recursos humanos, materiais e financeiros, das respostas sociais e serviços comuns, fundamentais à atividade institucional;
- ✚ A instabilidade dos preços de mercado de bens e serviços de apoio a atividade operacional, por força da instabilidade dos mercados económicos e financeiros;
- ✚ A atualização das participações da Segurança Social em 8%, tendo em conta o impacto do aumento do SMN para 2024 (7,89%) e da taxa de inflação prevista pelo Banco Portugal (3,6%);
- ✚ A imputação proporcional dos subsídios ao investimento;
- ✚ O impacto da atualização do salário mínimo nacional para 820,00 € para 2024;
- ✚ A atualização salarial por força da nova tabela salarial aplicável;
- ✚ Uma taxa de ocupação média de 100% em todas as respostas sociais;
- ✚ A atualização das mensalidades e participações familiares, proporcional ao aumento do salário mínimo nacional;
- ✚ O recurso a medidas de emprego financiadas pelo IEFP como Estágios, Contratos de Emprego Inserção e Medida de Emprego Apoiado em Mercado Aberto;
- ✚ Prevê-se a substituição parcial dos equipamentos do parque infantil, tendo em conta que se encontram deteriorados, para garantir a segurança dos utilizadores;
- ✚ Prevê-se a aquisição de viatura pesada de passageiros, para colmatar os constrangimentos logísticos atuais;
- ✚ Estima-se que seja concluída a aquisição da viatura elétrica no âmbito de candidatura já aprovada do PRR.

## Conta de Exploração Previsional 2024

### RENDIMENTOS PREVISIONAIS

(EUROS)

RUBRICA	VALOR	TOTAL
<b>PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS</b>		
CRECHE	26 360,25 €	
E.E.P.E	67 597,92 €	
CATL	30 369,12 €	
OUTROS INFANCIA	405,06 €	
O.SERV.COMUNIDADE	5 598,20 €	
CENTRO DIA	65 637,62 €	
SAD	50 619,44 €	
CENTRO CONVIVIO	4 940,39 €	
RESIDENCIA AUTONOMA	12 335,40 €	
REFEIÇÕES ESCOLARES	14 931,18 €	278 794,58 €
<b>SUBS.,DOAÇÕES E LEG. À EXPLOR</b>		
<b>ISS, IP - CENTRO DISTRITAL</b>		
CRECHE	192 449,96 €	
E.E.P.E.-COMPONENTE EDUCAT	68 770,29 €	
E.E.P.E.-COMPONENTE FAMILIA	38 054,00 €	
CATL	28 087,89 €	
CENTRO DIA	38 864,45 €	
CENTRO CONVIVIO	11 907,28 €	
SAD	96 349,06 €	
RESIDENCIA AUTONOMA	89 120,13 €	563 603,06 €
<b>AUTARQUIAS</b>		
ACTIV.ENREQ.CURRICULAR	7 716,68 €	
PROTOCOLO 23/2017-APOIO PSIC	4 620,00 €	
PROTOCOLO SAAS	64 708,44 €	
OUTROS SUBSIDIOS	1 959,46 €	79 004,58 €
<b>OUTRAS ENTIDADES PUBLICAS</b>		
IIEP ESTAGIOS	13 597,78 €	
MEDIDAS EMPREGO APOIADO	15 303,06 €	
MEDIDA COMPROMISSO EMPREGO	11 094,02 €	
MINISTERIO EDUC. -PEDPE	18 194,52 €	58 189,38 €
<b>DOAÇÕES</b>		
DONATIVOS MONETARIOS	41 274,23 €	
DONATIVOS EM GENEROS	23 677,93 €	
DONATIVOS MATERIAIS E EPIS	7 907,63 €	72 859,79 €
<b>OUTROS RENDIMENTOS</b>		
IMPUTAÇÃO SUBSIDIOS	10 649,92 €	
OUTROS NÃO ESPECIEICADOS	155,78 €	10 805,70 €
<b>JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS</b>	<b>88,46 €</b>	<b>88,46 €</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 063 345,55 €</b>

**GASTOS PREVISIONAIS**

(EUROS)

RUBRICAS	VALOR	TOTAL
<b>CUSTO MATERIAS CONSUMIDAS</b>		
CMV E MAT. CONSUMIDAS -GENEROS	102 179,42 €	
CMV E MAT. CONSUMIDAS -PROD HIG E LIMPEZA	11 127,56 €	113 306,98 €
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>		
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	6 659,65 €	
PUBLICIDADE E PROPAGANDA	200,00 €	
HONORARIOS	2 730,60 €	
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	12 161,04 €	
SERVIÇOS BANCARIOS	664,92 €	
OUTROS SERVIÇOS	11 920,71 €	
FERR.E UTENSILIOS DESGASTE RAPIDO	600,00 €	
MATERIAL DE ESCRITORIO	1 019,95 €	
MATERIAL DIDATICO	600,00 €	
OUTROS MATERIAS EARTIGOS OFERTA	5 979,55 €	
ELECTRICIDADE	6 553,44 €	
COMBUSTIVEIS	13 698,27 €	
ÁGUA	5 081,65 €	
GAZ	7 003,56 €	
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	3 128,63 €	
COMUNICACAO	2 132,40 €	
SEGUROS	8 059,95 €	
CONTENCIOSO E NOTARIADO	328,65 €	
DESPESAS REPRESENTAÇÃO	399,40 €	
OUTROS SERVIÇOS	941,89 €	89 864,26 €
<b>GASTOS COM PESSOAL</b>		
REMUNERAÇÕES	588 318,20 €	
ENC REMUNERAÇÕES	131 194,96 €	
SEG ACID TRABALHO	6 543,82 €	
MEDIDAS APOIO EMPREGO (ESTAGIO+EAMA)	33 295,03 €	
ENC.ESTAGIO + EAMA	7 424,79 €	
SEGURO SAUDE	10 320,00 €	
O.GASTOS COM PESSOAL	3 268,00 €	780 364,80 €
<b>GASTOS DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES</b>		
ACTIVOS FIXOS TANGIVEIS	71 940,51 €	71 940,51 €
<b>OUTROS GASTOS</b>		
IMPOSTOS E TAXAS	196,20 €	
DONATIVOS E QUOTIZAÇÕES	1 081,67 €	
SUBS, DONAT E BOLSAS DE ESTUDO	4 500,00 €	5 777,87 €
<b>GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO</b>		
JUROS DE FINANCIAMENTOS	1 229,15 €	
OUT GASTOS E PERDAS FINANC	861,98 €	2 091,13 €
<b>TOTAL</b>		<b>1 063 345,55 €</b>



## Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos 2024

### INVESTIMENTOS E FONTES FINANCIAMENTO

(EUROS)

RUBRICA	FINANCIAMENTO				TOTAL
	AUTO FINANCIAMENTO	SUBSIDIOS PRR	SUBSIDIOS O. ENTIDADES	OUTROS FINANCIAMENTOS	
<b>ACTIVOS FIXOS TANGIVEIS</b>					
Edifícios e outras instalações					
Remodelação parcial parque infantil	6 992,88 €		2 574,06 €		9 566,94 €
Remodelação sótão	3 121,95 €		4 878,05 €	12 000,00 €	20 000,00 €
Criação espaço lazer exterior Centro de Dia	1 560,98 €		2 439,02 €	6 000,00 €	10 000,00 €
Equipamento transporte					
Viatura elétrica	10 000,00 €	25 000,00 €	10 000,00 €		44 000,00 €
Viatura pesada passageiros	45 000,00 €		45 000,00 €		90 000,00 €
Equipamento administrativo					
Equipamento informático	823,00 €		300,00 €		1 123,00 €
Equipamento básico					
Equipamento de cozinha - Forno Conveter	3 847,80 €		900,00 €		4 747,80 €
Equipamento de cozinha - Fritadeira	1 087,60 €		468,00 €		1 555,60 €
Equipamento de cozinha - Triturador industrial	513,17 €		125,16 €		513,17 €
Equipamento de cozinha - Utensílios	500,00 €		150,00 €		500,00 €
<b>TOTAL</b>	<b>73 447,38 €</b>	<b>25 000,00 €</b>	<b>66 834,30 €</b>	<b>18 000,00 €</b>	<b>182 006,51 €</b>

CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

E

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS E DESINVESTIMENTOS DO ANO DE 2024

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

No dia 30 de novembro de 2023, reuniu o CONSELHO FISCAL DO CENTRO SOCIAL E PAROQUIAL DA BORRALHA, para emitir o seu parecer sobre as Contas de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos, para o ano de 2024.

As contas apresentadas merecem as seguintes considerações:

- As contas e movimentos previsionais apresentados no documento parecem-nos adequados e têm por base pressupostos que na nossa opinião são realistas e exequíveis, pelo que emitimos parecer favorável às mesmas.

- A elevada instabilidade dos mercados financeiros e económicos, é um fator que poderá provocar variações relevantes face ao orçamentado nesta data.

Borralha, 30 de novembro de 2023



Barbara José de Marques Carinho